



URKUNDE

Herr Ingo Häublein
geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

bekommt durch diese Urkunde den Titel

REFA-TECHNIKER/-IN **für Industrial Engineering**

verliehen.

Es wurden folgende Leistungen nachgewiesen:

- REFA-Ausbildung Prozessorganisation
- Seminar REFA-Techniker
- Aufbau-seminar REFA-Techniker für Industrial Engineering

REFA – Verband für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation
und Unternehmensentwicklung e.V.



Unterwirschbach, den 26.07.2008

URKUNDE

REFA-GRUNDSCHHEIN

Herr Ingo Häublein
geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

hat die Ausbildung

REFA-SACHBEARBEITER/-IN ARBEITSSTUDIUM

mit Erfolg abgeschlossen.

Folgende Gebiete wurden behandelt:

Arbeitsgestaltung

Grundlagen der Betriebsorganisation
Ablaufgestaltung
Erzeugnisentwicklung
Materialflußgestaltung
Ergonomie
Arbeitsgestaltung
Arbeitsplatzgestaltung
Anforderungsermittlung
Arbeitssicherheit
Kostenrechnung
Arbeitspädagogik

Datenermittlung

Grundlagen der Datenermittlung
Zeitaufnahme mit Leistungsgradbeurteilung
Verteilzeitaufnahme
Vergleichen und Schätzen
Systeme vorbestimmter Zeiten
Multimomentaufnahme
Erholungszeitermittlung
Planzeiten
Entgelt differenzierung
Rechnerunterstützte Datenermittlung
Methodentraining
Präsentation von Arbeitsergebnissen

Bad Blankenburg, den 06.12.95

REFA – Verband für Arbeitsstudien
und Betriebsorganisation e.V.



U R K U N D E

Herr Ingo Häublein
geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

hat die Ausbildung

REFA-PROZESSORGANISATOR/-IN

durch den Besuch der folgenden Seminare erfolgreich abgeschlossen:

- Arbeitssystemgestaltung
- Daten- und Zeitmanagement
- Zeit- und Entgeltmanagement
- Planung und Steuerung/PPS mit EDV
- Kostenwesen/EDV
- Statistik
- Qualitätsmanagement


REFFA – Verband für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung e.V.

Unterwirbach, den 06.04.99



URKUNDE

REFA-FACHSCHEIN

Herr Ingo Häublein

geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

hat die Ausbildung zum/zur

REFA-FACHMANN/-FACHFRAU FÜR FERTIGUNGSORGANISATION

mit Erfolg abgeschlossen.

Die Ausbildung umfaßte:

REFA-Grundausbildung für Arbeitsstudium

REFA-Fachausbildung mit den REFA-Lehrgängen:

- Statistik
- Kostenwesen
- Planung und Steuerung
- Produktionsplanung und -steuerung (PPS) mit EDV
- Fachorientierte Qualifizierung

Montage Maschinenbau



Unterwirschbach, den 06.04.99



REFFA

URKUNDE

Herrn Ingo Häublein
geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

wird durch diese Urkunde der Titel

REFA-ASSISTENT/-IN **FÜR ORGANISATIONSENTWICKLUNG**

verliehen.

Es wurden folgende Leistungen nachgewiesen:

Erfolgreicher Besuch der Seminare

- Managementpraxis und Führungspsychologie
- Projektmanagement
- Personal- und Arbeitswirtschaft

REFA – Verband für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation
und Unternehmensentwicklung e.V.

Unterwirbach, den 03.01.08





REFA

URKUNDE

Herr Ingo Häublein
geboren am 19.10.1973 in Lichtenfels

bekommt den Titel

REFA-TECHNIKER/-IN

verliehen.

REFA – Verband für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation
und Unternehmensentwicklung e.V.



Unterwirschbach, den 30.06.2008